



Департамент здравоохранения и фармации Ярославской области
Государственное учреждение здравоохранения Ярославской области
«ГОРОДСКАЯ ДЕТСКАЯ БОЛЬНИЦА»

Согласовано:

Главный врач ГУЗ ЯО «ГОРОДСКАЯ ДЕТСКАЯ БОЛЬНИЦА»

_____ В. А. Логинов

Утверждаю:

Директор департамента здравоохранения и
фармации Ярославской области

_____ Р. Р. Сaitгареев

Паспорт проекта
«Усовершенствование процесса взятия крови»

Руководитель проекта:

В. А. Логинов

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

«Совершенствование процесса забора крови в детской поликлинике №2»



1. Общая информация

Заказчик проекта: Директор департамента здравоохранения и фармации Ярославской области Р. Р. Саитгареев.

Руководитель проекта: Логинов В.А.

Периметр проекта: Детская поликлиника №2 ГУЗ ЯО «ГОРОДСКАЯ ДЕТСКАЯ БОЛЬНИЦА»

2. Обоснование выбора

1. Нерациональное использование рабочего времени сотрудников лаборатории в связи с разрозненностью.
2. Пациенты для сдачи анализов для оперативного лечения должны посетить 3-4 пункта в разное время по предварительной записи, что увеличивает время подготовки к операции до 3-4 дней.
3. Длительное время получения доктором результатов лабораторных исследований с момента сдачи анализов, связанное с необходимостью транспортировки результатов анализов на бумажных носителях в поликлинику (4 дня).
4. Биохимические исследования предоставляются неежедневно (2 дня в неделю)
5. Потери времени пациента в поликлинике в связи с отсутствием навигации.

3. Цель и плановый эффект проекта

Плановый эффект: Улучшение качества работы лаборатории при уменьшении финансовых затрат. Посещение пациентом одного пункта вместо четырех. Возможность ежедневного забора крови для биохимического исследования. Сокращение времени и повышение удовлетворенности пациентов.

Цели:

1. Рациональное использование рабочего времени сотрудников лаборатории, использование принципа взаимозаменяемости путем объединения лабораторий поликлиники и стационара.
2. Сокращение затрат и времени пациентов для выполнения анализов с 3-4 дней до 1 дня при проведении комплексных обследований.
3. Сокращение времени получения результатов доктором от момента сдачи биологического материала до получения результата (автоматизация процесса) до 1 дней.
4. Проведение биохимических исследований ежедневно.
5. Создание навигации для сокращения нахождения нужного кабинета.

4. Ключевые события

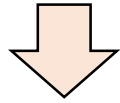
1. Старт проекта – 02.04.2018.
2. Снятие текущего состояния. Разработка паспорта проекта. Формирование целевого состояния. Разработка тактического плана реализации проекта -16.04.2018.
3. Защита целей проекта перед заказчиком – 28.05.18.
4. Kick-off (*через 1 месяц после старта проекта*) - 30.05.2018.
5. Определение промежуточных результатов и их визуализация – еженедельно.
6. Анализ произведенных улучшений и оценка целевого состояния – 28.05.2018.
7. Окончание проекта и защита итогов (*через 3 – 6 месяцев после старта проекта*) – 25.06.2018.



КОМАНДА ПРОЕКТА

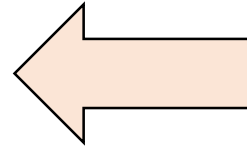
Руководитель проекта:

главный врач
Логинов Владимир Александрович



Консультант проекта:

методист, куратор проекта по детским
поликлиникам, врач педиатр
Голубятникова Евгения Владимировна



<u>ФИО</u>	<u>Учреждение</u>	<u>Должность</u>	<u>Ответственный за этап</u>
Осипова Вера Николаевна	ГУЗ ЯО «ГДБ»	Заведующая КДЛ	Планирование мероприятий, методическая поддержка, визуализация, мониторинг
Михеева Марина Николаевна	ГУЗ ЯО «ГДБ»	Заместитель главного врача по АПР	Планирование мероприятий, визуализация, мониторинг процессов
Пушкарева Елена Львовна	ГУЗ ЯО «ГДБ»	Заместитель главного врача по КЭР	Экспертная оценка рисков, помощь в решении проблем
Белозерова Наталья Васильевна	ГУЗ ЯО «ГДБ»	биолог	Организация хронометража, мониторинг процессов
Кувалкова Юлия Владимировна	ГУЗ ЯО «ГДБ»	биолог	Организация хронометража, мониторинг процессов
Виноградова Анастасия Владимировна	ГУЗ ЯО «ГДБ»	Инженер-электроник	Визуализация, отчетная документация по проекту