

УТВЕРЖДАЮ:
Директор Департамента
здравоохранения и фармации
_____ Сайтгареев Р.Р.



Поставка расходных материалов и изделий медицинского назначения «точно вовремя»

СОГЛАСОВАНО:
Главный врач _____
Логинов В.А.
СОГЛАСОВАНО:
Руководитель РЦ ПМСП
_____ Евсеевич Н.А.

Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта Логинов Владимир Александрович

Процесс Поставка расходных материалов и изделий медицинского назначения «точно вовремя»

Границы процесса:

начало 01.04.2019 года

окончание 30.09.2019 года

Руководитель проекта заместитель главного врача по экономическим вопросам Шорина Светлана Витальевна

Команда проекта Харитоновна С.В., Горошкова Л.А., Землянко Л.Г., Виноградова А.В., Ушаков Д.Ю.

Обоснование выбора проекта

- Нерациональное планирование необходимого количества расходных материалов (РМ) и изделий медицинского назначения (ИМН), хранение на складе поликлиники запаса на 180 дней.
- Длительное время, затрачиваемое на оформление заявки на РМ и ИМН от 120 до 180 минут.
- Длительное время ожидания доставки РМ и ИМН на склад поликлиники от 1 до 7 суток
- Необходимость получения РМ и ИМН за пределами периметра поликлиники, лишние передвижения от 3,5 км до 4 км.
- Длительное время, затрачиваемое старшей медсестрой на подшивку документов от 15 до 45 минут.
- Неэффективное использование финансовых средств на РМ и ИМН до 283 тыс. рублей в год.

Цели и плановый эффект

Цель

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
снижение максимального запаса РМ и ИМН, дни	180	30
Сокращение времени, затрачиваемого на оформление заявки на РМ и ИМН, минуты	мин. 120 макс. 180	мин. 30 макс. 60
Сокращение времени ожидания доставки РМ и ИМН на склад поликлиники, часы	мин. 24 макс. 240	этап исключен
Исключение необходимости получения РМ и ИМН за пределами периметра поликлиники, сокращение лишних передвижения, км	мин. 3,5 макс. 4	этап исключен
Сокращение времени, затрачиваемого старшей медсестрой на работу с документами, минуты	мин. 15 макс. 45	мин. 2 макс. 5
сокращение финансовых затрат на закупку РМ и ИМН в год, тыс. руб.	283	182,3

Эффекты:

- рациональное использование финансовых средств на приобретение расходных материалов;
- минимизация потерь;
- планируемая экономическая эффективность за счет управления материальными запасами расходных материалов и изделий медицинского назначения 100,7 тыс. рублей в год.

Ключевые события и сроки

1. Формирование паспорта проекта 01.04.2019;
2. Анализ текущего состояния 08.04.2019 – 17.04.2019:
 - разработка текущей карты процесса 11.04.2019 – 12.04.2019
 - поиск и выявление проблем 15.04.2019 – 17.04.2019
 - разработка целевой карты процесса 18.04.2019 – 19.04.2019
 - разработка «дорожной карты» реализации проекта 02.04.2019
 - kick-off 20.05.2019
3. Внедрение улучшений 01.08.2019 – 30.08.2019;
4. Закрепление результатов и закрытие проекта 30.09.2019.