

УТВЕРЖДАЮ:
Директор Департамента
здравоохранения и фармации
_____ **Сайтгареев Р.Р.**



Организация работы склада

СОГЛАСОВАНО:
Главный врач _____

Логинов В.А.

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель РЦ ПМСП

_____ **Евсеевич Н.А.**

Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта Логинов Владимир Александрович

Процесс Поставка расходных материалов и изделий медицинского назначения «точно вовремя»

Границы процесса:

начало 01.04.2019 года

окончание 30.09.2019 года

Руководитель проекта заместитель главного врача по экономическим вопросам Шорина Светлана Витальевна

Команда проекта Харитонов С.В., Горошкова Л.А., Землянко Л.Г., Виноградова А.В., Ушаков Д.Ю.

Обоснование выбора проекта

- Нерациональное планирование необходимого количества расходных материалов (РМ) и изделий медицинского назначения (ИМН), хранение на складе поликлиники запаса на 180 дней.
- Длительное время подсчета реальных остатков на складе поликлиники при инвентаризации от 3 до 4 ч.
- Лишние перемещения старшей медсестры на складе поликлиники при инвентаризации от 8 до 15 м.
- Длительное время, затрачиваемое на раскладку РМ и ИМН на складе поликлиники от 15 до 30 минут.
- Неэффективное использование финансовых средств на РМ и ИМН до 267,3 тыс. рублей в год.

Цель

Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
снижение максимального запаса РМ и ИМН, дни	180	30
сокращение времени, затрачиваемого старшей медсестрой на подсчет реальных остатков на складе поликлиники при инвентаризации, часы	мин. 3 макс. 4	мин. 1 макс. 1,5
Сокращение перемещений старшей медсестры на складе поликлиники при инвентаризации, метры.	мин. 8 макс. 15	мин. 8 макс. 9
Сокращение времени, затрачиваемого на раскладку РМ и ИМН на складе поликлиники, минуты	мин. 15 макс. 30	мин. 5 макс. 10
сокращение финансовых затрат на закупку РМ и ИМН в год, тыс. руб.	267,3	182,3

Эффекты:

- рациональное использование финансовых средств на приобретение расходных материалов;
- минимизация потерь;
- планируемая экономическая эффективность за счет управления материальными запасами расходных материалов и изделий медицинского назначения 85 тыс. рублей в год.

Ключевые события и сроки

1. Формирование паспорта проекта 01.04.2019;
2. Анализ текущего состояния 08.04.2019 – 17.04.2019:
 - разработка текущей карты процесса 11.04.2019 – 12.04.2019
 - поиск и выявление проблем 15.04.2019 – 17.04.2019
 - разработка целевой карты процесса 18.04.2019 – 19.04.2019
 - разработка «дорожной карты» реализации проекта 02.04.2019
 - kick-off 20.05.2019
3. Внедрение улучшений 01.08.2019 – 30.08.2019;
4. Закрепление результатов и закрытие проекта 30.09.2019.